

Seminario DIRECCIÓN DE PROYECTOS



2ª edición

Ante la tan buena acogida y excelentes resultados de la primera convocatoria, presentamos esta segunda edición del Seminario sobre Dirección de Proyectos. Está basado en el estándar internacional del Project Management Institute (guía del PMBOK®).

Las competencias y habilidades para dirigir proyectos con éxito se han convertido en aspectos clave que inciden de manera directa en la cuenta de resultados de las empresas.

Por una parte, en las empresas de servicios cada venta se convierte en el desarrollo de un proyecto cuya ejecución exitosa hace o no rentable la venta y contribuye a la fidelización del cliente.

Por otra parte, con independencia del sector de actividad, las empresas se están orientando a la gestión por proyectos como alternativa para alcanzar sus objetivos estratégicos y de negocio.

Para la empresa, las ventajas de esta orientación son múltiples:

- los proyectos proporcionan un medio controlado para dar respuesta a las condiciones cambiantes del mercado
- mejor aprovechamiento de las capacidades creativas e innovadoras de la organización
- optimización de la relación Beneficio/Coste, es decir, hacer más con menos

Las personas que participan en proyectos también se benefician porque:

- los proyectos enriquecen su experiencia y facilitan su desarrollo profesional
- adquieren habilidades de gestión, técnicas y de relación con los demás
- contribuyen al logro de los objetivos de la empresa

Dirigir proyectos con éxito requiere tener un conocimiento de las técnicas de dirección de proyectos así como adoptar una metodología sistemática de trabajo con procesos estructurados y herramientas eficaces de ayuda.

La pregunta clave es: ¿Qué puede usted hacer para mejorar sus competencias como director de proyectos?

El seminario que presentamos se basa en la guía del PMBOK® editada por el Project Management Institute y le permitirá profundizar en las buenas prácticas de la dirección de proyectos, ya sean éstos de ingeniería, de gestión u otra actividad empresarial.

OBJETIVOS DEL SEMINARIO

Este **Seminario** le permitirá alcanzar los siguientes objetivos:

- Conocer el contexto global de la Dirección de Proyectos y su alcance
- Conocer las técnicas de gestión aplicables en cada una de las etapas del ciclo de vida de un proyecto
- Potenciar las habilidades para la planificación de las tareas de un proyecto y la elaboración del calendario de ejecución
- Descubrir como anticiparse a la aparición de los problemas mediante una adecuada gestión de los riesgos
- Conocer una metodología para la gestión de cambios que le permita mantener el proyecto bajo control
- Desarrollar las habilidades para el seguimiento del proyecto y la toma de decisiones y acciones correctivas
- Conocer las condiciones y términos para el cierre del proyecto

PROGRAMA

- ¡¡Triunfando en los proyectos!! ¿Qué es tener éxito?
- ¿Para qué la dirección de proyectos?
- Gestión estandarizada de proyectos. Guía del PMBOK
- Ciclo de vida de los proyectos
- Anteproyecto: el final del principio
- Métodos de evaluación de proyectos
- Lanzamiento: lo que bien empieza...
- Planificación: procesos involucrados
- Gestión de los requisitos
- Estructura de desglose de trabajo (EDT-WBS)
- Estimación de recursos y esfuerzos
- Confección del calendario: gráficos Gantt y Pert
- Gestión de los riesgos: identificación y tratamiento
- Ejecución y seguimiento del proyecto
- Gestión de la comunicación
- Control de cambios y gestión de problemas
- Medición del progreso. Técnicas de control. Informes de progreso
- Cierre del proyecto
- Gestión de la Calidad y gestión de las aceptaciones.
- Revisión Post-implementación. Informe de cierre
- Herramientas informáticas para la dirección de proyectos

PONENTE

Santiago García Bermejo es Ingeniero Técnico Industrial por el ICAI, Master en Administración y Dirección de Empresas por el ICADE (Universidad Pontificia Comillas).

En el ámbito empresarial, Santiago García ha desarrollado su carrera profesional en el sector de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, como directivo en SERMICRO, dónde ha participado en múltiples proyectos de tecnología, de gestión del cambio y de desarrollo de RRHH y formación. Actualmente es Director de Marketing y Sistemas de Información.

En el ámbito académico, ha sido profesor de la Universidad Antonio de Nebrija, la Fundación Centro de Estudios Económicos y Comerciales (CECO) y en el Know How Business College, impartiendo las clases en inglés.

Es socio-fundador de Aihda-Formación y mejora del rendimiento, S.L. empresa de consultoría y formación cuyo objeto es la mejora de los resultados empresariales a través de la mejora del rendimiento en el puesto de trabajo



FECHAS DEL SEMINARIO: 27 y 28 de Octubre de 2008

HORARIO: 9.30 a 14 h. y 15 a 18.30 h.

LUGAR: ELITE
C/ Alta, 11-13 (Urb. Santo Domingo) ALGETE

INVERSION: 400 Euros (Socios A.F.S.M.I., ATI y Fundación DINTEL)
450 Euros (No socios)
- Incluye comidas y coffe-breaks

INFORMACION E INSCRIPCIONES

Secretaría A.F.S.M.I. (en Fundación DINTEL)

Plaza España, 18 (Edif Torre Madrid) Planta 5 Ofic 1 • 28008 Madrid

Tel: 91 311 36 19 • Fax: 91 450 0424

RESERVA DE PLAZA

Talón nominativo o transferencia bancaria a nombre de **A.F.S.M.I.**
Banco Santander , C/ Luchana, 19 - 28010 Madrid

N ° Cuenta: 0049/1496/18/2410034754