

Novática, revista fundada en 1975 y decana de la prensa informática española, es el órgano oficial de expresión y formación continua de **ATI** (Asociación de Técnicos de Informática), organización que edita también la revista **REICIS** (Revista Española de Innovación, Calidad e Ingeniería del Software). **Novática** co-edita, asimismo **UPGRADE**, revista digital de **CEPIS** (Council of European Professional Informatics Societies), en lengua inglesa, y es miembro fundador de **UPENET** (**UPGRADE** European **NET**work).

<<http://www.ati.es/novatica/>>
<<http://www.ati.es/reicis/>>
<<http://www.cepis.org/upgrade>>

ATI es miembro fundador de **CEPIS** (Council of European Professional Informatics Societies) y es representante de España en **IFIP** (International Federation for Information Processing); tiene un acuerdo de colaboración con **ACM** (Association for Computing Machinery), así como acuerdos de vinculación o colaboración con **AdaSpain**, **AIZ**, **ASTIC**, **RITSI** e **HispaLinux**, junto a la que participa en **ProInnova**.

Consejo Editorial

Ignacio Aguiló Sousa, Guillem Aínsa González, María José Escalona Cuaresma, Rafael Fernández Calvo (presidente del Consejo), Jaime Fernández Martínez, Luis Fernández Sanz, Didac López Viñas, Celestino Martín Alonso, José Onofre Montesa Andrés, Francesc Noguera Puig, Ignacio Pérez Martínez, Andrés Pérez Payeras, Viktu Pons i Colomer, Juan Carlos Vico López

Coordinación Editorial

Llorenç Pagés Casas <pages@ati.es>

Composición y autoedición

Jorge Llécer Gil de Ramales

Traducciones

Grupo de Lengua e Informática de ATI <<http://www.ati.es/gt/lengua-informatica/>>

Administración

Tomás Brunete, María José Fernández, Enric Camarero, Felicidad López

Secciones Técnicas - Coordinadores

Acceso y recuperación de la información

José María Gómez Hidalgo (Optenet), <jmgomez@yahoo.es>

Manuel J. María López (Universidad de Huelva), <manuel.mana@diesia.uhu.es>

Administración Pública electrónica

Francisco López Crespo (MAE), <flc@ati.es>

Arquitecturas

Enrique F. Torres Moreno (Universidad de Zaragoza), <enrique.torres@unizar.es>

Jordi Tubella Moragas (DAC-UPC), <jordit@ac.upc.es>

Auditoría SITIC

Marina Touriño Troitino, <marinatourino@marinatourino.com>

Manuel Palao García-Suelto (ATI), <manuel@palao.com>

Derecho y tecnologías

Isabel Hernando Collazos (Fac. Derecho de Donostia UPV), <isabel.hernando@ehu.es>

Elena Davara Fernández de Marcos (Davara & Davara), <edavara@davara.com>

Enseñanza Universitaria de la Informática

Cristóbal Pareja Flores (DSIP-UCM), <cpareja@sis.ucm.es>

J. Ángel Velázquez Hurtado (ULSI, URJC), <angel.velazquez@urjc.es>

Entorno digital personal

Andrés Marín López (Univ. Carlos III), <amarin@it.uc3m.es>

Diego Gachet Páez (Universidad Europea de Madrid), <gachet@uem.es>

Estándares Web

Encarna Quesada Ruiz (Virati), <encarna.quesada@virati.com>

José Carlos del Arco Prieto (TCP Sistemas e Ingeniería), <jcaro@cgmail.com>

Gestión del Conocimiento

Juan Baiget Solé (Cap Gemini Ernst & Young), <jbaiget@ati.es>

Informática y Filosofía

José Ángel Olivas Varela (Escuela Superior de Informática, UCLM), <joseangel.olivas@uclm.es>

Roberto Feltrero Oreja (UNED), <rfeltrero@gmail.com>

Informática Gráfica

Miguel Chover Selles (Universitat Jaume I de Castellón), <mchover@lsi.uji.es>

Roberto Vivó Hernández (Eurographics, sección española), <rvivo@dsic.upv.es>

Ingeniería del Software

Javier Dolado Cosin (ULSI-UPV), <dolado@si.ehu.es>

Daniel Rodríguez García (Universidad de Alcalá), <daniel.rodriguez@uah.es>

Inteligencia Artificial

Vicente Boti Navarro, Vicente Julián Inglada (DSIC-UPV), <vbotti.vinglada@dsic.upv.es>

Interacción Persona-Computador

Pedro M. Latorre Andrés (Universidad de Zaragoza, AIPO), <platorre@unizar.es>

Francisco L. Gutiérrez Vela (Universidad de Granada, AIPO), <fgutier@ugr.es>

Lengua e Informática

M. del Carmen Ugarte García (ATI), <cugarte@ati.es>

Lenguajes Informáticos

Oscar Belmonte Fernández (Univ. Jaime I de Castellón), <bellem@lsi.uji.es>

Inmaculada Coma Taty (Univ. de Valencia), <inmaculada.coma@uv.es>

Lingüística computacional

Xavier Gómez Guinovart (Univ. de Vigo), <xgg@uvigo.es>

Manuel Palomar (Univ. de Alicante), <mpalomar@dsi.ua.es>

Mundo estudiantil y jóvenes profesionales

Federico G. Mon Trotti (RITSI), <gnu.fede@gmail.com>

Mike Salazar Peña (Asoc. de Jóvenes Profesionales, Junta de ATI Madrid), <mikelbno_uni@yahoo.es>

Profesión Informática

Rafael Fernández Calvo (ATI), <rfrcalvo@ati.es>

Miguel Santes Gudiño (ATI), <msantes@ati.es>

Redes y servicios telemáticos

José Luis Marzo Lázaro (Univ. de Girona), <joseluis.marzo@udg.es>

Juan Carlos López López (UCLM), <juancarlos@uclm.es>

Robótica

José Cortés Arenas (Sopra Group), <jcortesa@gmail.com>

Juan González Gómez (Universidad Carlos III), <juan@learobotics.com>

Seguridad

Javier Arellano Bertolin (Univ. de Deusto), <jarellito@deusto.es>

Javier López Muñoz (ETSI Informática-UMA), <jlmi@cc.uma.es>

Sistemas de Tiempo Real

Alejandro Alonso Muñoz, Juan Antonio de la Torre Alfaro (DIT-UPM), <faalonso.ipuente@dit.upm.es>

Software Libre

Jesus M. González Barahona (Universidad Politécnica de Madrid), <jmgonz@upm.es>

Israel Herráiz Tabernero (UAEX), <isra@herraz.org>

Tecnología de Objetos

Jesus García Molina (DIS-UM), <jmolina@um.es>

Gustavo Rossi (LIFA-UNLP Argentina), <gustavo@sol.info.unlp.edu.ar>

Tecnologías para la Educación

Juan Manuel Dodero Beardo (UC3M), <dodero@inf.uc3m.es>

César Pablo Córcoles Briogio (UOC), <ccorcoles@uoc.edu>

Tecnologías y Empresa

Didac López Vilas (Universitat de Girona), <didac.lopez@ati.es>

Francisco Javier Cantos Sánchez (Infra Sistemas), <jfcantosa@gmail.com>

Tendencias tecnológicas

Alonso Álvarez García (TID), <aad@tid.es>

Gabriel Martí Fuentes (Interbits), <gabi@atinet.es>

TIC y Turismo

Andrés Aguayo Maldonado, Antonio Guevara Plaza (Univ. de Málaga), <aguayo.guevara@cc.uma.es>

Las opiniones expresadas por los autores son responsabilidad exclusiva de los mismos. **Novática** permite la reproducción, sin ánimo de lucro, de todos los artículos, a menos que lo impida la modalidad de © o copyright elegida por el autor, debiéndose en todo caso citar su procedencia y enviar a **Novática** un ejemplar de la publicación.

Coordinación Editorial, Redacción Central y Redacción ATI Madrid

Padilla 66, 3º dcha., 28006 Madrid

Tlf: 91 4029391; fax: 91 3093685 <novatica@ati.es>

Composición, Edición y Redacción ATI Valencia

Av. del Reino de Valencia 23, 46005 Valencia

Tlf: fax: 963330392 <secreval@ati.es>

Administración y Redacción ATI Cataluña

Via Laietana 46, ppal. 1º, 08003 Barcelona

Tlf: 934125236; fax: 934177113 <secregen@ati.es>

Redacción ATI Aragón

Lagasca 9, 3-B, 50006 Zaragoza

Tlf: fax: 976235181 <secreara@ati.es>

Redacción ATI Andalucía

<secreand@ati.es>

Redacción ATI Galicia

<secregal@ati.es>

Suscripción y Ventas

<<http://www.ati.es/novatica/interes.html>>, ATI Cataluña, ATI Madrid

Publicidad

Padilla 66, 3º dcha., 28006 Madrid

Tlf: 91 4029391; fax: 91 3093685 <novatica@ati.es>

Imprenta: Derra S.A., Juan de Austria 66, 08005 Barcelona.

Depósito legal: B 15.154-1975 - ISSN: 0211-2124, CODEN NOVAEC

Portada: Me pedrás la foto de mi hijo - Gonzalo Arias Pérez / © ATI

Diseño: Fernando Agresta / © ATI 2003

Innovación y emprendimiento en Informática

editorial

Innovación como mito y realidad > 02

nos saluda

Juan Tomás Hernani > 02

Secretario General de Innovación del Ministerio de Ciencia e Innovación

tribuna de innovación

Innovación sostenible > 03

José María Gómez Hidalgo

¿Cómo cerrar el círculo de la innovación?: Abriéndolo > 04

Israel Herráiz Tabernero

presentación

Las TIC en un nuevo amanecer > 06

Llorenç Pagés Casas

espíritu innovador

Entrevista

Innovación en perspectiva empresarial > 08

Entrevista a Luis Álvarez Satorre

Visión emprendedora

La emoción de innovar > 12

Juana Arrabal García, José Manuel Gómez Pulido, Juan Antonio Gómez Pulido

ecosistemas

Empresa

Estructuras de producción sostenibles > 16

Eladio Domínguez, José Carlos Ciria, Inés Escario, Ángel R. Francés,

María Jesús Lapeña, María Antonia Zapata

Entrevista

Emprendedores Digitales: Una "Gran Idea" ganadora para la Agenda Digital Europea > 22

Entrevista con Emmanuel Carraud y Roman Tolic

Universidades > 27

Universidad de Alcalá de Henares, Universidad Europea de Madrid, Universidad de Extremadura,

Universitat de Girona, Universitat Oberta de Catalunya, ICAI - Universidad Pontificia de Comillas,

La Salle - Universitat Ramon Llull, Universidad Rey Juan Carlos y Universidad de Zaragoza

sistemas de soporte a la innovación

Tecnologías para la Educación

La tecnología educativa como clave para la innovación > 34

Francesc Santanach Delisau, Muriel Garreta Domingo

Tecnologías de Visualización

El Atlas Digital Europa y la Agenda Digital > 38

Jan Turk, Gert Florijn, Adri de Bruijn

Universidad

Análisis de la comunicación corporativa universitaria 2.0 > 42

de las universidades españolas

María Elvira San Millán Fernández, Francisco José Blanco Jiménez, José Carlos del Arco Prieto

casos de éxito

Comercio electrónico

BrainSINS, recomendaciones automáticas a medida de los clientes > 49

José Carlos Cortizo Pérez, Francisco Carrero García, Borja Monsalve Piñeras

Sistemas de pago electrónico

Kuapay: Pagos por móvil seguros y sin hardware específico > 54

Joaquín Ayuso de Paúl

Ingeniería del software

Kybele Consulting: Calidad y valor del software para las organizaciones > 59

Javier Garzàs Parra, Esperanza Marcos Martínez

Inteligencia competitiva

Amaranto Consultores, impulsora de ecosistemas de innovación > 64

Luis Miguel Vindel Berenguel

Seguridad

Sýnap-link, la evolución hacia la seguridad inteligente > 68

Daniel Solís Agea

Tecnologías móviles

Elipse AD: Realidad aumentada aplicada a dispositivos móviles > 73

Pablo García-Morato, Frida Issa

asuntos interiores

Coordinación editorial / Programación de Novática / Socios Institucionales > 77

Tema del próximo número: "TIC verdes"

Llorenç Pagés Casas
Coordinador Editorial de *Novática*

<pages@ati.es>

Presentación: Las TIC en un nuevo amanecer

1. El choque de dos mundos

Hace muy pocas semanas, recibí un primer borrador de un artículo que está elaborando **Darren Dalcher** (Director del *National Centre for Project Management*, Reino Unido) editor invitado de la última monografía de este año sobre "Gestión de riesgos".

Traducido al castellano, empieza así: "*Imaginemos un choque entre dos mundos, uno que tiene aversión al riesgo, tradicional y conservador, el otro que busca el riesgo, es oportunista y emprendedor. El primero es el viejo mundo, dedicado al principio de la precaución luciendo como estandarte: "Better safe than sorry" ("más vale prevenir que curar"). El segundo es el nuevo mundo, apegado a la máxima "no pain, no gain" ("sin dolor no hay ganancia"). Lo que nos planteamos es cual de las dos posturas es más probable que prevalezca, si la posición defensiva exhibida por el viejo mundo o la postura siempre ofensiva del nuevo mundo.*"

El presente siglo se inició con auténticos y palpables avances tecnológicos, en especial en el área de las TIC (Tecnologías de la Información y la Comunicación). Así, todos somos conscientes de que el surgimiento de la computación personal ubicua e Internet abre enormes e inagotables posibilidades que, con la toma adecuada de riesgos emprendedores, puede llevar a un enorme enriquecimiento de nuestras vidas.

Probablemente, este fuera uno de los motivos por los que la primera década del siglo XXI se caracterizó por el culto al riesgo, siendo así que el segundo de los mundos de **Dalcher** predominaba claramente sobre el primero, y el "*no pain, no gain*" era uno de los lemas favoritos.

2. La crisis

Pero sucedió que ese culto al riesgo derivó en una relajación de todo tipo de controles. Diríase incluso que muchos de los militantes del "viejo mundo" desertaron para unirse a las filas contrarias. Ahora ya conocemos los resultados de todo ello: Usos perversos (y en determinados casos fraudulentos) de la llamada "Ingeniería financiera", burbuja inmobiliaria, hipotecas "basura", deuda desbocada de familias y estados, etc.

Todos sabemos ahora lo duro que es despertar a la nueva situación. Por pura lógica

hemos vuelto hacia atrás hasta situarnos, al menos mientras se hagan los reajustes oportunos, de lleno en el primer mundo de **Darren Dalcher** donde el lema "*Más vale prevenir que curar*" es el imperante y donde, por poner un ejemplo del mundo financiero, las agencias de calificación de riesgos tienen un papel preeminente porque en muchas esferas relevantes de nuestras vidas empieza a imperar ahora la idea de que "riesgo" equivale a "peligro".

Sin embargo, diríamos, para no perder el deseable equilibrio, que lo que toca ahora es luchar para que el presente no nos hipoteque el futuro. Porque, entre otras razones y siguiendo el pensamiento de **Dalcher** en el mencionado borrador de artículo: "... *riesgo y peligro mantienen una relación paradójica, donde los riesgos pueden mejorar la seguridad y las medidas de seguridad pueden incrementar los riesgos*". Y es que, por ir a lo más sencillo, el riesgo de anquilosamiento, no solamente económico sino incluso anímico, mientras nos adaptamos a la nueva situación y tomamos las medidas que no fueron tomadas en su momento, no es en absoluto desdeñable.

Es por esto que en **Novática** planteamos la necesidad de tirar de la cuerda en sentido contrario para que las cosas se sitúen en su justo término. Porque estos tiempos que corren invitan a mucha gente a la indiferencia o a la resignación, mientras que algunos de los más inquietos son llamados a la "indignación", lo cual aunque es síntoma de deseos de superación, debe canalizarse de algún modo para que no nos lleve además al menoscabo de lo que tenemos de bueno, que desde luego lo hay y en proporciones muchos mayores a los resultados que tenemos ahora mismo delante nuestro.

3. El nuevo amanecer

Precisamente por todo lo que acabamos de decir, hemos concebido este número de **Novática** sobre "*Innovación y emprendimiento en Informática*". Porque básicamente conviene centrarse en todo lo bueno que tenemos y construir sobre ello.

En **Novática** estamos convencidos de que tenemos a la vista un nuevo amanecer que merece ser impulsado. Simplemente, por el hecho de que (todavía) hay miles de profesionales informáticos (españoles, latinoamericanos, europeos...), que se levantan cada día con espíritu innovador dispuestos y animados a

aprovechar las oportunidades que ofrecen esas nuevas tecnologías para mejorar en su trabajo y en sus habilidades profesionales. Y, por supuesto, centenares de emprendedores de éxito dispuestos a crear/posicionar/mejorar sus empresas en base a las nuevas tecnologías. Por esa parte, es por donde vemos, y estamos convencidos de que veremos cada vez más, "salir de nuevo el sol".

Conviene llamar especialmente la atención sobre ello para que esos profesionales y emprendedores que siguen innovando día a día en sus puestos de trabajo, sirvan de "semilla" para producir actitudes similares en el resto de profesionales, estudiantes, etc. La vía del "contagio" de éxitos y buenas actitudes puede ser un camino excelente hacia un amanecer más espléndido.

4. Las bases de un futuro mejor

Como editor de este número, y finalizando ya la edición del mismo, puedo afirmar que ahora mismo irrado optimismo. Simplemente, porque la semilla, esa "semilla del nuevo amanecer" que buscábamos cuando planificamos **Novática 212** se nos ha mostrado a nuestros ojos como de altísima calidad. Pero antes de presentar los artículos individuales, permítaseme que haga un intento de sacar factor común de todo lo aquí aprendido.

Para mí, las bases del futuro, un futuro en el que es de suponer tenderemos de nuevo hacia el segundo de los "mundos" citados por **Darren Dalcher**, serán las siguientes:

a) Cambio de mentalidad: de la prosperidad financiera a la prosperidad real.

El dinero fue inventado para facilitar el intercambio de bienes. Tratar de "multiplicar" el dinero sin que haya bienes tangibles suficientes que lo respalden (véase esto como una crítica generalizada a todos los niveles) nos ha traído las tempestades actuales.

Una vez aprendida la lección, habrá que concentrarse de nuevo en la producción de bienes "reales", y en este sentido la posibilidad de recurrir a las nuevas tecnologías, y a las TIC en particular, va a constituir un auténtico tesoro.

b) Colaboración a todos los niveles.

Una característica particular de la aportación de las TIC al futuro es, y va a ser cada vez más, el facilitar la colaboración en todo tipo de

proyectos y a todos los niveles, incluyendo la eliminación de buena parte de las (antiguas) barreras geográficas.

Es cierto que, una vez saltan esas barreras, quedarán aún las barreras culturales e idiomáticas, pero esto tiene una enorme contrapartida: Podemos, y podremos cada vez más, construir proyectos desde la diversidad, diversidad cultural, pero también de conocimientos y habilidades.

A este respecto, podemos añadir el papel decisivo que tiene visos de tener el cambio de mentalidad que se está produciendo con la aparición de las "tendencias 2.0" hacia un mayor diálogo, y el consecuente incremento de la capacidad de comprensión de pensamientos, ideas y conceptos de otras personas y culturas.

c) Imaginación

Dicen que los tiempos difíciles excitan la imaginación ya que propician ver las cosas desde perspectivas distintas. Pienso que en estos tiempos, el recurso a la imaginación debe ser y será una actitud vital en el común de las personas.

En uno de los artículos del bloque "Casos de éxito", el autor (**Daniel Solís**) cita la estrategia empresarial "del océano azul" consistente en lograr un alto crecimiento a base de generar nueva demanda en mercados no explorados. Una estrategia que se hace especialmente plausible cuando hablamos de nuevas tecnologías, donde podemos estar seguros de que quedan todavía muchos caminos inexplorados.

Naturalmente, esto exige un ejercicio de "imaginación" para poder encontrar esos mercados inexplorados. Pero a la vez disponemos de un recurso excelente para, entre todos, lograrlo: la colaboración en la diversidad.

Es por esto que, quien quiera que nos esté leyendo, sea un estudiante, un profesional principiante o un profesional avanzado, estamos seguros de que ellos también son capaces de protagonizar un futuro innovador en la medida que tengan actitudes (**mentalidad**), capacidad de **colaboración** e **imaginación**.

d) Perseverancia

Naturalmente, todo lo anterior no tiene sentido si al primer contratiempo no somos capaces de perseverar e intentar salir adelante, sucumbiendo a la fácil tentación de abandonar. En este sentido, el que en ciertos aspectos nuestra sociedad parece que haya tocado fondo puede constituir ahora una buena rampa de despegue. Diríamos incluso que puede ser éste uno de los mejores momentos para innovar y emprender.

Cuando cogemos el avión e iniciamos el despegue (miedos personales aparte), la sen-

sación de tomar altura y elevarse en el cielo es seguramente mucho más placentera que la de permanecer luego elevados mientras suceden las turbulencias propias de la navegación en las alturas. Del mismo modo, en nuestra profesión, partir de tierra firme e iniciar un largo despegue puede darnos la confianza y la inercia suficientes para luego ser capaces de hacer lo más difícil: sortear las turbulencias y perseverar.

5. Contenidos de Novática 212

Siguiendo con los factores clave que acabamos de citar, desde **Novática** hemos procurado hacer un ejercicio de **imaginación** a la hora de concebir la estructura de este número especial. El lector habitual observará que todos los nombres de bloque y de sección son completamente nuevos (salvo los inevitables "Editorial" y "Presentación").

Por otra parte, la respuesta a nuestra llamada a la **colaboración**, en primer lugar de las universidades que nos han ayudado a seleccionar los casos de innovación y emprendimiento, y posteriormente de los propios sujetos de estos casos, ha sido realmente fantástica por lo que estamos realmente agradecidos a todos ellos.

5.1. El factor humano

La estructura de que hemos concebido para **Novática 212** parte de lo más general a lo más particular. Siendo lo más general el factor humano algo esencial en el tema del que tratamos. Efectivamente, sin actitudes y "**espíritu innovador**" todo lo demás no tiene sentido. Ese es por tanto el título de nuestro primer bloque donde presentamos una entrevista con **Luis Álvarez Satorre**, un auténtico ejemplo de profesional innovador y de éxito, y un caso de emprendedores que acaban de crear su propia empresa, **Sensolog**, donde se destaca tanto la multidisciplinariedad del equipo (otro factor esencial) como el entusiasmo de quienes lo forman.

También con el factor humano como foco de atención, el artículo cuyo primer autor es **Eladio Domínguez** aborda el problema de la obsolescencia de los conocimientos técnicos del profesional y una experiencia práctica de formación en competencias con vistas a disponer siempre de profesionales preparados e innovadores.

5.2. Infraestructuras para la innovación

Este último artículo se incluye ya en un nuevo bloque dedicado a los "**Ecosistemas para la innovación**" (que completamos con una entrevista y unos artículos tipo "editorial" de las universidades colaboradoras) en el que pretendemos ilustrar los deseos e iniciativas de todos los implicados en procurar mejores condiciones (infraestructuras, oportunidades de colaboración, legislación, etc.) con

vistas a que se favorezca la innovación y el emprendimiento, tanto en España como en toda Europa.

En el siguiente bloque, nos proponemos ilustrar esfuerzos específicos por favorecer la innovación a través de "**Sistemas de soporte**" como son los de educación basada en la Red (UOC), tecnologías de visualización del mundo digital (artículo de **Jan Turk** y otros) y el estudio de **María Elvira San Millán** y otros sobre la implantación del concepto "Universidad 2.0" en España.

5.3. La práctica del emprendimiento

Finalmente, un bloque con seis casos de éxito en cuanto a emprendimiento con los que pretendemos despertar y contagiar el entusiasmo entre todos los lectores que tengan ideas innovadoras.

De esos casos, en realidad no me atrevería a destacar a ninguno en concreto porque todos me parecen particularmente atractivos e inspiradores. Seguramente a cada uno de vosotros, queridos lectores, os va a inspirar más alguno de ellos, pero eso es cuestión ya de preferencias personales y afinidades.

En cualquier caso, dar las gracias a **José Carlos Cortizo** (y resto de coautores), **Joaquín Ayuso** y **Daniel Solís** por dedicar un capítulo especial de su artículo a relatar sus experiencias emprendedoras y darnos consejos al respecto. Así como a **Javier Garzán** y **Esperanza Marcos** por la excelente documentación de sus ideas innovadoras.

A **Luis Miguel Vindel**, mi admiración por haber escogido un camino difícil pero de gran utilidad para nuestra sociedad: El trasladar su foco de actividad a ayudar a la innovación en zonas geográficas menos favorecidas (en este caso, Castilla La Mancha) en lugar de las clásicas zonas urbanas. Y a **Pablo García-Morato**, mi admiración por ese empuje con el que, a velocidad de vértigo, junto a un creciente equipo de muy diversas procedencias, está tratando de romper barreras en el ámbito de su proyecto.

5.4. Conclusión

Uno de los factores clave para el futuro que hemos citado anteriormente es la **perseverancia**. Y ahí también esperamos poder predicar con el ejemplo, concibiendo otros números similares a éste. Pero para ello necesitaríamos conocer vuestras opiniones y sugerencias, saber si os ha gustado o no el número que tenéis entre vuestras manos, qué cambiaríais o mejorarías.

Podéis hacerlo en mi dirección de e-mail pages@ati.es o contestando a los **posts** que aparecerán al respecto en mi blog: <http://www.ati.es/blog/index.php?blogId=7>. ¡Muchas gracias de antemano a todos!