

Novática, revista fundada en 1975 y decana de la prensa informática española, es el órgano oficial de expresión y formación continua de **ATI** (Asociación de Técnicos de Informática), organización que edita también la revista **REICIS** (Revista Española de Innovación, Calidad e Ingeniería del Software). **Novática** co-edita asimismo **UPGRADE**, revista digital de **CEPIS** (Council of European Professional Informatics Societies), en lengua inglesa, y es miembro fundador de **UPENET** (**UPGRADE** European Network).

< <http://www.ati.es/novatica/> >
< <http://www.ati.es/reicis/> >
< <http://www.cepis.org/upgrade> >

ATI es miembro fundador de **CEPIS** (Council of European Professional Informatics Societies) y es representante de España en **IFIP** (International Federation for Information Processing); tiene un acuerdo de colaboración con **ACM** (Association for Computing Machinery), así como acuerdos de vinculación o colaboración con **AdaSpain**, **A12**, **ASTIC**, **RITSI** e **HispaLinux**, junto a la que participa en **Proinnova**.

Consejo Editorial

Ignacio Aguiló Sousa, Guillem Alsina González, María José Escalona Cuaresma, Rafael Fernández Calvo (presidente del Consejo), Jaime Fernández Martínez, Luis Fernández Sanz, Dídac López Viñas, Celestino Martín Alonso, José Onofre Montes Andrés, Francesc Noguera Puig, Ignacio Pérez Martínez, Andrés Pérez Payeras, Viktu Pons i Colomer, Juan Carlos Vigo López

Coordinación Editorial

Llorenç Pagés Casas < pages@ati.es >

Composición y autoedición

Jorge Llaçar Gil de Ramales

Traducciones

Grupo de Lengua e Informática de ATI < <http://www.ati.es/gl/lengua-informatica/> >

Administración

Tomás Brunete, María José Fernández, Enric Camarero, Felicidad López

Secciones Técnicas - Coordinadores

Acceso y recuperación de la Información

José María Gómez Hidalgo (Optenet), < jmgomez@yahoo.es >

Manuel J. María López (Universidad de Huelva), < manuel.man@dielsia.uhu.es >

Administración Pública electrónica

Francisco López Crespo (MAE), < flc@ati.es >

Arquitecturas

Enrique F. Torres Moreno (Universidad de Zaragoza), < enrique.torres@unizar.es >

Jordi Tubella Mongodias (D4C-UPC), < jorditi@ac.upc.es >

Auditoría SITIC

Marina Touriño Troitiño, < marinatourino@marinatourino.com >

Manuel Palao García-Suelto (ATI), < manuel@palao.com >

Derecho y tecnologías

Isabel Hernández Collares (Fac. Derecho de Donostia, UPV), < isabel.hernandez@ehu.es >

Elena Davara Fernández de Marcos (Davara & Davara), < edavara@davara.com >

Enseñanza Universitaria de la Informática

Cristóbal Pareja Flores (DSIP-UCM), < cpajera@sip.ucm.es >

J. Angel Velázquez Hurtado (DLST, URJC), < angel.velazquez@urjc.es >

Entorno digital personal

Andrés Marín López (Univ. Carlos III), < amarin@it.uc3m.es >

Diego Gachet Páez (Universidad Europea de Madrid), < gachet@uem.es >

Estándares Web

Encarna Quesada Ruiz (Virati), < encarna.quesada@virati.com >

José Carlos del Arco Prieto (TCP Sistemas e Ingeniería), < jcarco@gmail.com >

Gestión del Conocimiento

Juan Baiget Solé (Cap Gemini Ernst & Young), < juan.baiget@ati.es >

Informática y Filosofía

José Ángel Olivares Varela (Escuela Superior de Informática, UCLM), < joseangel.olivares@uclm.es >

Roberto Feltrero Oreja (UNED), < rfeltrero@gmail.com >

Informática Gráfica

Miguel Chover Selles (Universitat Jaume I de Castellón), < mchover@lsi.uji.es >

Roberto Vivó Hernández (Eurographics, sección española), < rivo@dsic.upv.es >

Ingeniería del Software

Javier Dolado Cosín (DLST-UPV), < dolado@si.ehu.es >

Daniel Rodríguez García (Universidad de Alcalá), < daniel.rodriguez@uah.es >

Inteligencia Artificial

Isidoro Botta Navarro, Vicente Julián Inglada (DSIC-UPV), < [vboti,vinglada@dsic.upv.es](mailto:(vboti,vinglada)@dsic.upv.es) >

Interacción Persona-Computador

Pedro M. Latorre Andrés (Universidad de Zaragoza, AIPO), < platorre@unizar.es >

Francisco L. Gutiérrez Vela (Universidad de Granada, AIPO), < fgutierrez@ugr.es >

Lengua e Informática

M. del Carmen Ugarte García (ATI), < cugarte@ati.es >

Lenguajes Informáticos

Oscar Belmonte Fernández (Univ. Jaime I de Castellón), < obelfern@lsi.uji.es >

Inmaculada Coma Talyer (Univ. de Valencia), < inmaculada.coma@uv.es >

Lingüística computacional

Xavier Gómez Guinovart (Univ. de Vigo), < xgg@uvigo.es >

Manuel Palomar (Univ. de Alicante), < mpalomar@dsi.ua.es >

Mundo estudiantil y jóvenes profesionales

Federico G. Mon Tosti (RITSI), < gmon.tosti@gmail.com >

Mikel Salazar Peña (Área de Jóvenes Profesionales, Junta de ATI Madrid), < mikeltxo_uni@yahoo.es >

Profesión informática

Rafael Fernández Calvo (ATI), < rftcalvo@ati.es >

Miguel Serrano Guriñi (ATI), < mcserranos@ati.es >

Redes y servicios telemáticos

José Luis Marzo Lázaro (Univ. de Girona), < joseluis.marzo@udg.es >

Juan Carlos López López (UCLM), < juancarlos@uclm.es >

Robótica

José Cortés Arenas (Sopra Group), < joscortare@gmail.com >

Juan González Gómez (Universidad Carlos III), < juan@learobotics.com >

Seguridad

Javier Arellito Bertolin (Univ. de Deusto), < jarellito@deusto.es >

Javier López Muñoz (ETS Informática-UMA), < jlm@lcc.uma.es >

Sistemas de Tiempo Real

Alejandro Alonso Muñoz, Juan Antonio de la Puente Alfaro (DIT-UPM), < [aalonso,puente@dit.upm.es](mailto:(aalonso,puente)@dit.upm.es) >

Software Libre

Jesus M. González Barahona (Universidad Politécnica de Madrid), < israel.herraz@upm.es >

Israel Herráz Tabernero (UAX), < isra.herraz@uax.org >

Tecnología de Objetos

Jesus García Molina (DIS-UM), < jmolina@um.es >

Gustavo Rossi (LFIA-UNLP Argentina), < gustavo@sol.info.unlp.edu.ar >

Tecnologías para la Educación

Juan Manuel Doderó Beardo (UC3M), < doderod@inf.uc3m.es >

César Pablo Córcoles Briónigo (UOC), < ccorcoles@uoc.edu >

Tecnologías y Empresa

Dídac López Viñas (Universitat de Girona), < didac.lopez@ati.es >

Francisco Javier Cantais Sánchez (Indra Sistemas), < fcantais@gnail.com >

Tendencias tecnológicas

Alonso Álvarez García (TID), < aad@tid.es >

Gabriel Martí Fuentes (Interbilis), < gabi@atinet.es >

TIC y Turismo

Andrés Aguayo Maldonado, Antonio Guevara Plaza (Univ. de Málaga), < [aguayo,guevara@lcc.uma.es](mailto:(aguayo,guevara)@lcc.uma.es) >

Las opiniones expresadas por los autores son responsabilidad exclusiva de los mismos. **Novática** permite la reproducción, sin ánimo de lucro, de todos los artículos, a menos que lo impida la modalidad de © o copyright elegida por el autor, dependiendo en todo caso citar su procedencia y enviar a **Novática** un ejemplar de la publicación.

Coordinación Editorial, Redacción Central y Redacción ATI Madrid

Padilla 66, 3º, dcha., 28006 Madrid
Tfn. 914029391; fax 913093685 - novatica@ati.es >

Composición, Edición y Redacción ATI Valencia

Av. del Reino de Valencia 23, 46005 Valencia
Tfn./fax 963330392 - sceregal@ati.es >

Administración y Redacción ATI Cataluña

Via Laietana 46, ppal. 1º, 08003 Barcelona
Tfn. 934125235; fax 934127113 - sceregal@ati.es >

Redacción ATI Aragón

Lagasca 9, 3-B, 50006 Zaragoza
Tfn. fax 976233181 - sceregal@ati.es >

Redacción ATI Andalucía

Redacción ATI Andalucía - scereand@ati.es >

Redacción ATI Galicia

Redacción ATI Galicia - sceregal@ati.es >

Publicidad y Ventas

< <http://www.ati.es/novatica/interres.html> >, ATI Cataluña, ATI Madrid

Padilla 66, 3º, dcha., 28006 Madrid
Tfn. 914029391; fax 913093685 - novatica@ati.es >

Imprenta: Derra S.A., Juan de Austria 66, 08005 Barcelona

Depósito legal: B 15.154-1975 - ISSN: 0211-2124, CODEN NOVAEC

Portada: Libertad con riesgos - Concha Arias Pérez / © ATI

Diseño: Fernando Agresta / © ATI 2003

editorial

Novática y UPGRADE: termina un ciclo > 02

Nuestro compañero Luis Fernández Sanz elegido Vicepresidente de CEPIS > 02

actividades de ATI

Entrevista a Luis Fernández Sanz > 03

CEPIS UPGRADE: Una orgullosa despedida > 05

Nello Scarabottolo

ATI, Novática y CEPIS UPGRADE > 05

Dídac López Viñas

noticias IFIP

Creating Viable ICT Societies Workshop > 08

Ramon Puigjaner Trepal

en resumen

Optimismo innato y lenguaje empresarial > 08

Llorenç Pagés Casas

monografía

Gestión de riesgos

(En colaboración con UPGRADE)

Editor invitado: Darren Dalcher

Presentación. Tendencias y avances en Gestión de Riesgos > 09

Darren Dalcher

Hacia una nueva perspectiva: Equilibrando el riesgo, la seguridad y el peligro > 13

Darren Dalcher

Gestionando riesgos en proyectos: ¿Hay algo nuevo? > 17

David Hillson, The Risk Doctor

Nuestro incierto futuro > 19

David Cleden

La aplicación de las "nuevas ciencias" a la Gestión de Proyectos y Riesgos > 26

David Hancock

Gestión comunicativa de riesgos en proyectos informáticos > 30

Karel de Bakker

Selección de alternativas en proyectos considerando los riesgos > 36

Marta Fernández-Diego, Nolberto Munier

Cinco pasos para la Gestión de Riesgo Empresarial (ERM) > 40

Val Jonas

secciones técnicas

Enseñanza Universitaria de la Informática

Taller de Programación Android > 47

María J. Blesa Aguilera, Amalia Duch Brown, Joaquim Gabarró Vallès,

Hugo Hernández Pibernat, María José Serna Iglesias

Estándares Web

Aplicando la Ingeniería Dirigida por Modelos para soportar la evolución de servicios > 52

David Granada, Juan M. Vara, Vasilios Andrikopoulos, Esperanza Marcos

Interacción Persona-Computador

Comparación de retorno de fuerza, vibrotáctil y estimulación directa > 58

para la detección de texturas

Jonatan Martínez, Arturo García, Diego Martínez, José P. Molina, Pascual González

Lingüística computacional

Métodos semiautomáticos de generación de recursos de Opinion Mining > 61

para el gallego a partir del portugués y el español

Paulo Malvar Fernández, José Ramon Pichel Campos

Tecnologías para la Educación

Katmus: aplicación específica de soporte al proceso > 65

de transcripción musical asistido

Orlando García-Feal, Silvana Gómez-Meire, David Olivieri

Referencias autorizadas > 71

sociedad de la información

Programar es crear

El problema del Laberinto Cuadrado > 75

(Competencia de Programación UTN-FRC 2011; problema B, enunciado)

Julio Javier Castillo, Diego Javier Serrano, Marina Elizabeth Cárdenas

El problema de la función exponencial

(Competencia UTN-FRC 2010, problema A, solución) > 76

Julio Javier Castillo, Diego Javier Serrano

asuntos interiores

Coordinación editorial / Programación de Novática / Socios Institucionales > 77

Creating Viable ICT Societies Workshop

Ramon Puigjaner Trepas
Vicepresidente de IFIP

<putxi@uib.es>

El pasado 13 de diciembre se celebró en Mumbai (India), dentro del marco de la conferencia anual de la SEARCC (*South East Asia Region Computer Confederation*), el *Workshop on Creating Viable ICT Societies* (taller sobre "Creación de sociedades informáticas viables") patrocinado por IFIP y SEARCC y financiado por una ayuda del DCSC (*Development Countries Support Committee*) de IFIP.

Se invitó a representantes de sociedades informáticas de esa región. Finalmente asistieron representantes de Vietnam, Filipinas, Papúa Nueva Guinea, Nepal, Myanmar (Birmania) y Tailandia.

Por otra parte, asistieron, además del Presidente de IFIP, Leon Strous, y del Vicepresi-

dente, Ramon Puigjaner, diversos representantes de sociedades miembro de SEARCC, como Australia (representada por el presidente la *Australian Computer Society* y presidente saliente de SEARCC), India (representada por el presidente de la *Computer Society of India* y presidente entrante de SEARCC), Malasia, Singapur, etc.

Se debatieron distintos aspectos de los beneficios que se pueden obtener de la creación de sociedades informáticas viables susceptibles de realizar actividades interesantes para sus miembros, por actuación individual o con ayuda de IFIP a través del DCSC, tales como:

- Organización de escuelas informáticas de varios días con profesores de alto nivel.
- Financiación de viajes de estudiantes de doctorado para asistir a actividades de IFIP.

■ Financiación de viajes de tutorialistas o conferenciantes invitados en actividades realizadas en países en desarrollo.

También merece ser destacada la presentación de la responsable de IP3 sobre temas relacionados con el profesionalismo.

en resumen Optimismo innato y lenguaje empresarial

Llorenç Pagés Casas

Coordinación Editorial de *Novática*

Es fácil convenir que los informáticos, simplemente por haber escogido esta profesión, somos personas inclinadas a valorar de forma positiva las nuevas tecnologías, tanto en cuanto a sus posibilidades como en cuanto a sus posibles beneficios o efectos en los diversos ámbitos de la vida humana.

Es cierto que, a medida que vamos tomando experiencias en el desarrollo de nuestra profesión, aprendemos a situar mejor las posibilidades reales de las tecnologías a nuestro alcance, pero aún así solemos seguir predisuestos a dejarnos llevar por nuestro optimismo innato.

Es por todo ello que, una vez esbozado un proyecto, el ser capaces de sentarnos en una mesa y (contribuir a) analizar fríamente los riesgos de nuestro proyecto y las mejores acciones para mitigarlos debería considerarse una de las habilidades principales para distinguir al profesional experimentado del principiante.

Otra cosa es que nos obliguen o no a hacerlo, puesto que el cliente (o quizás el "representante comercial" que vende el proyecto) también pueden dejarse llevar por su "optimismo innato". Pero aún así, diríamos que el profesional distinguido debería plantear sus proyectos en términos de riesgos, o dicho más ampliamente en términos empresariales.

Es por esto por lo que esta monografía que presentamos en este número de *Novática*, cuyo editor invitado ha sido **Darren Dalcher** (Director del *National Centre for Project Management*, Reino Unido), nos parece tan relevante.

A menudo, a los informáticos se nos achaca, en bastantes ocasiones de forma acertada, no saber expresarnos en términos empresariales. Puesto que los proyectos informáticos pueden verse como "microempresas" y como tales susceptibles del riesgo al fracaso, en el sentido de no acabar ofreciendo los beneficios esperados al coste esperado.

Por lo tanto, saber descubrir previamente las debilidades de nuestros proyectos y las medidas adecuadas para paliarlas nos acabará distinguiendo como profesionales.

Esperamos que el lector pueda encontrar en este número algunas claves sobre cómo abordar esta difícil cuestión y ponerle el énfasis necesario.

Una vez más, hemos de reflexionar sobre el hecho de que el mejor proyecto informático no es aquel mejor resuelto técnicamente (aunque ello indudablemente contribuya a su éxito) sino aquel que sirve mejor a los objetivos sociales y empresariales a los que va dirigido. Pensemos en ello.

